

Pensamiento Estratégico para Ganar en Momentos de Crisis

Pensamiento Estratégico para Ganar en Momentos de Crisis



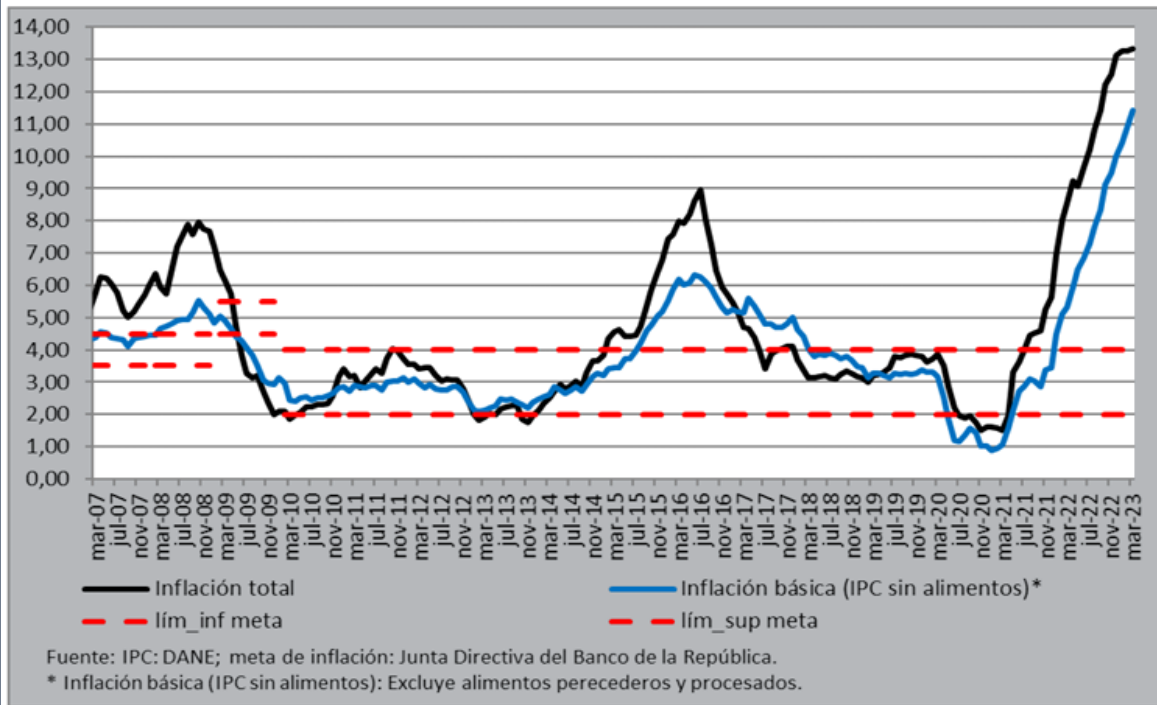


Riesgos

Inflación

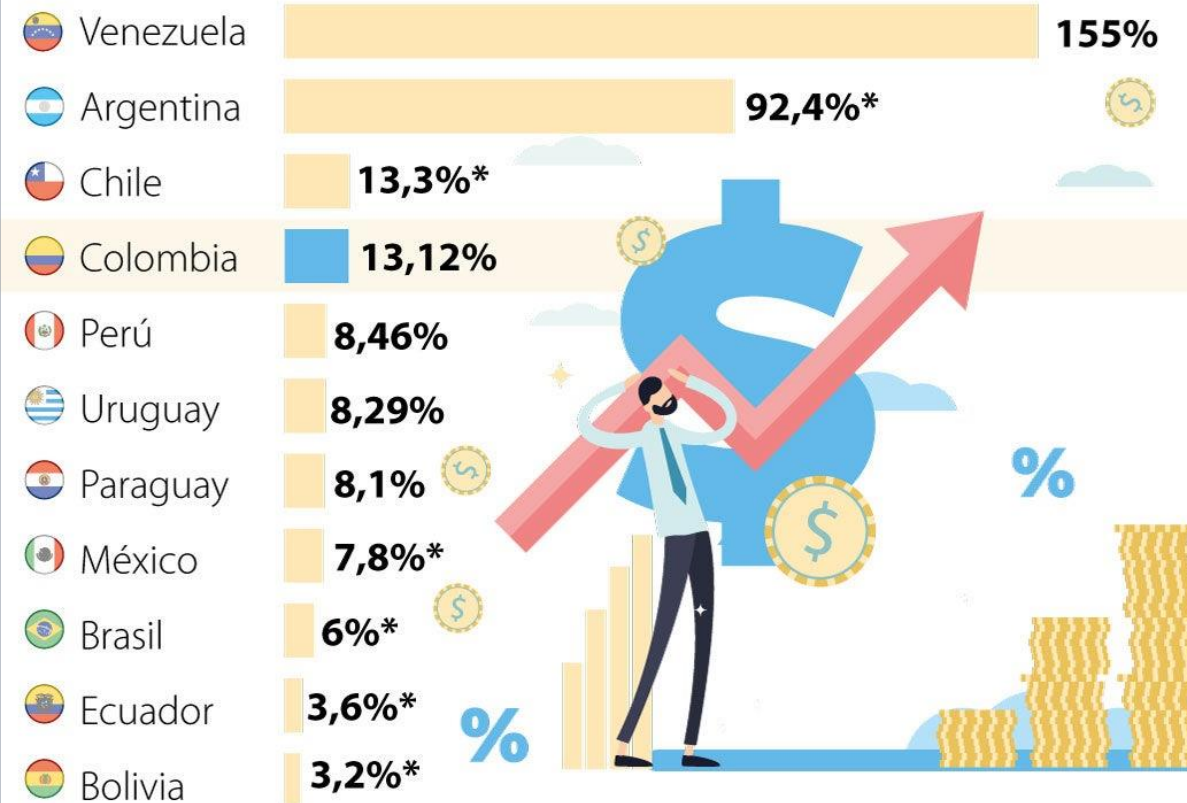
Inflación vs. Meta de Inflación

13,34% a marzo 2023



Fuente: Banco de la República

LOS PAÍSES CON LA INFLACIÓN MÁS ALTA EN AMÉRICA LATINA

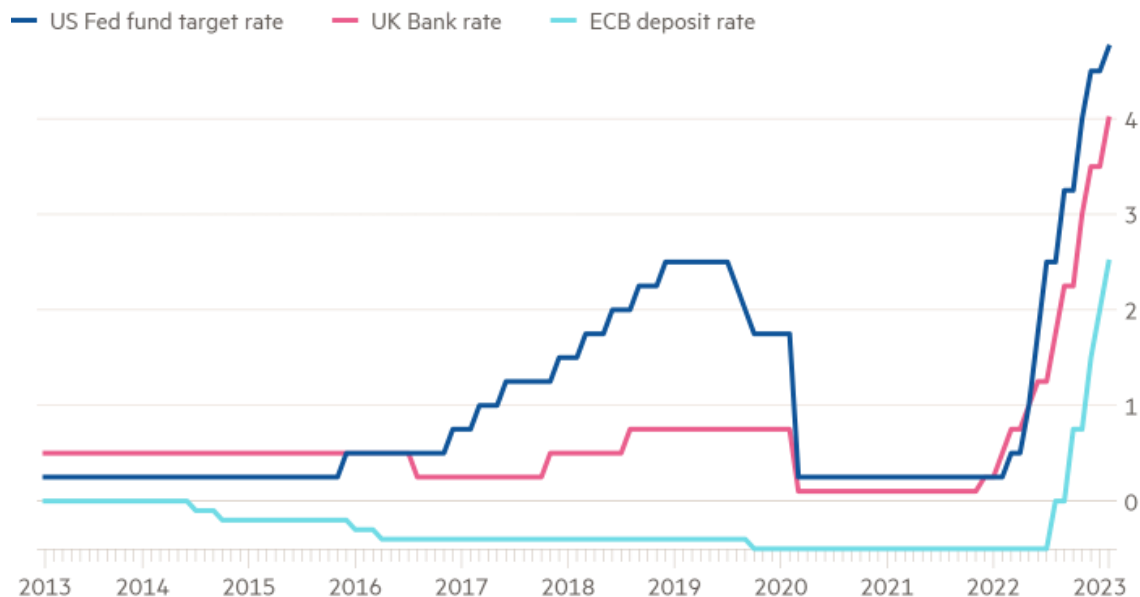


Fuente: Diario La República (Enero, 2023)

*Datos hasta noviembre 2022

Tasas de Interés

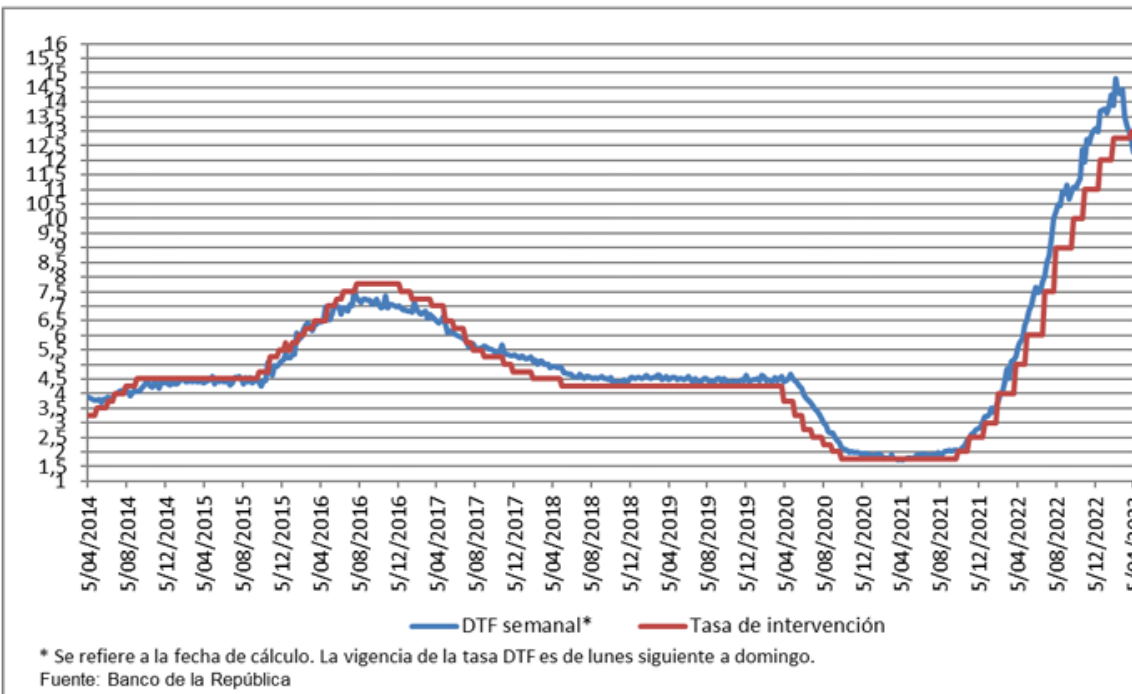
FED, BCE, UK



Source: Refinitiv
© FT

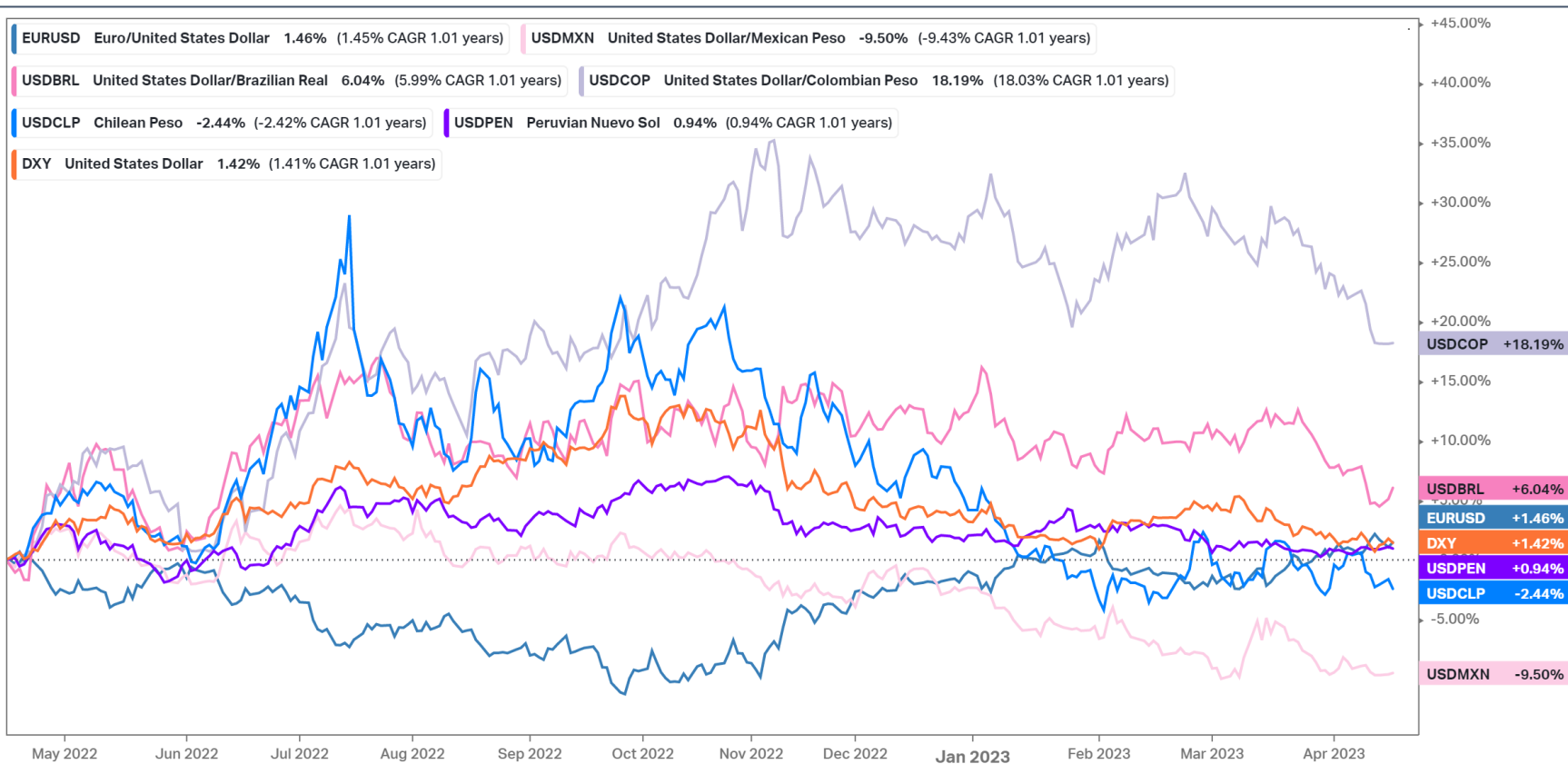
Fuente: Financial Times

Tasas de Intervención & DTF



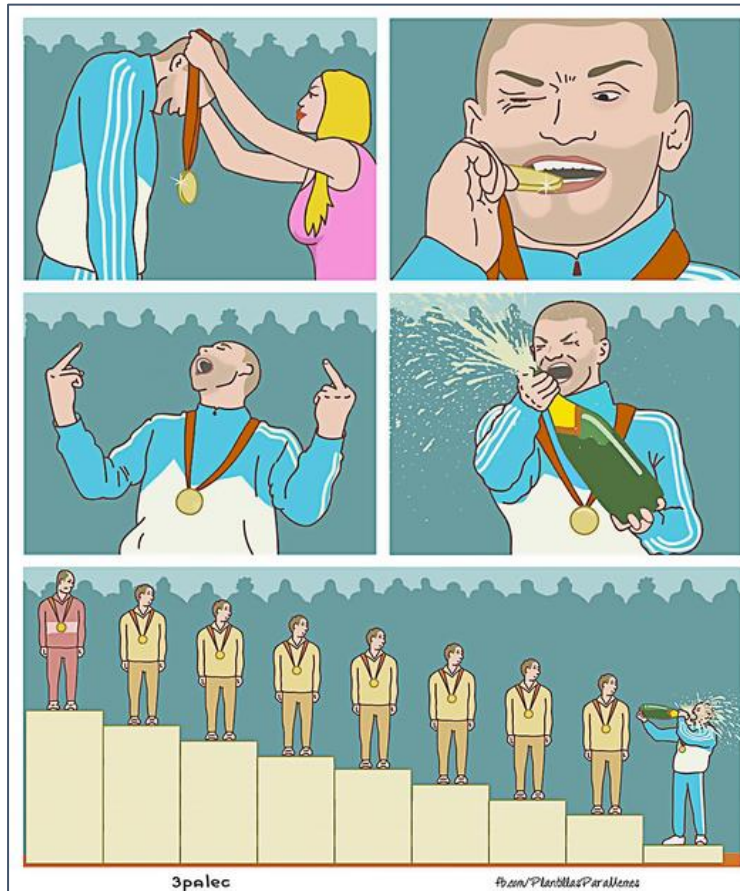
Fuente: Banco de la República

Dólar



Fuente: Koyfin

koyfin



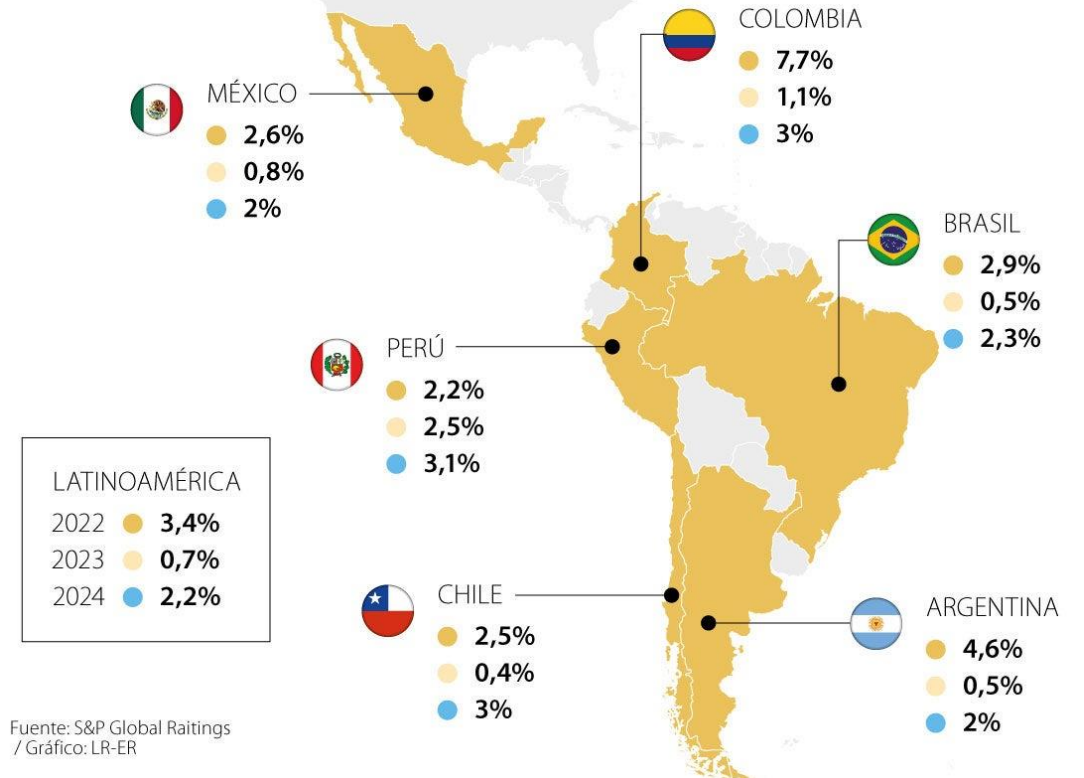
Crecimiento

Proyección Colombia 2023

Centro de pensamiento	Proyección
ANDI	1%
Gobierno	1.2%
Banco Mundial	2,1%
Cepal	1,5%
OCDE	1,2%
FMI	2,2%
Fedesarrollo	1,5%
Banco de la República	0,5% - 1,1%

Fuente: Corficolombiana

PROYECCIONES DEL PIB PARA AMÉRICA LATINA



Fuente: Diario La República

Reformas + Cambio + Incertidumbre

- Tributaria
- Paz Total
- Política
- Salud
- Laboral
- Pensional
- Etc.



Riesgo País

Evolución Riesgo País

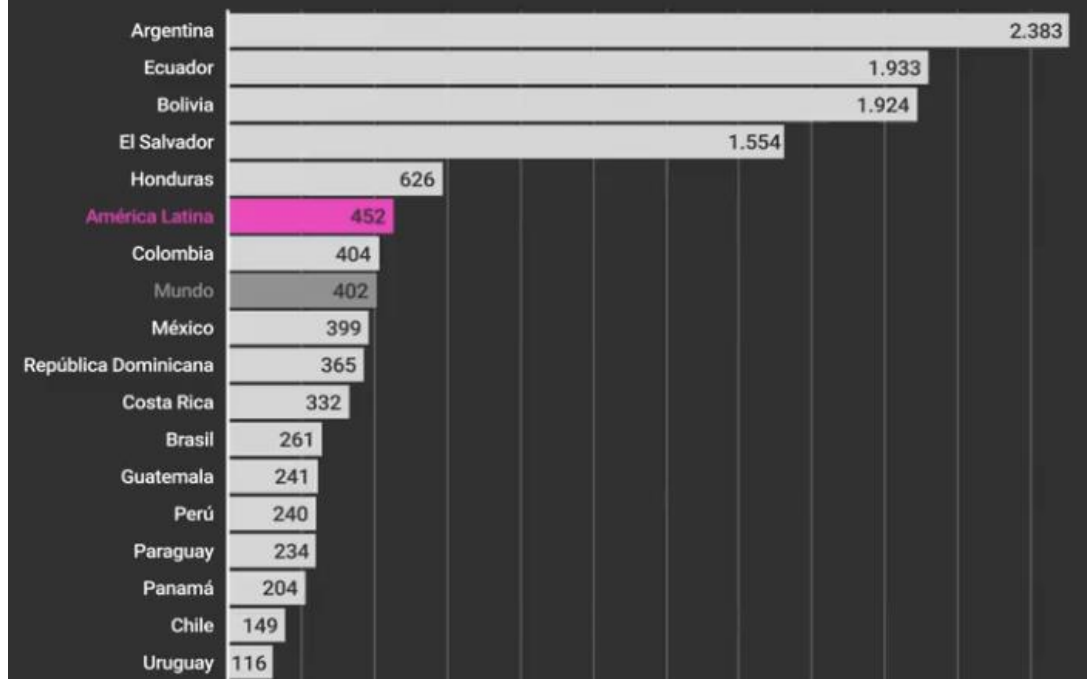


Fuente: Revista Semana

America Latina

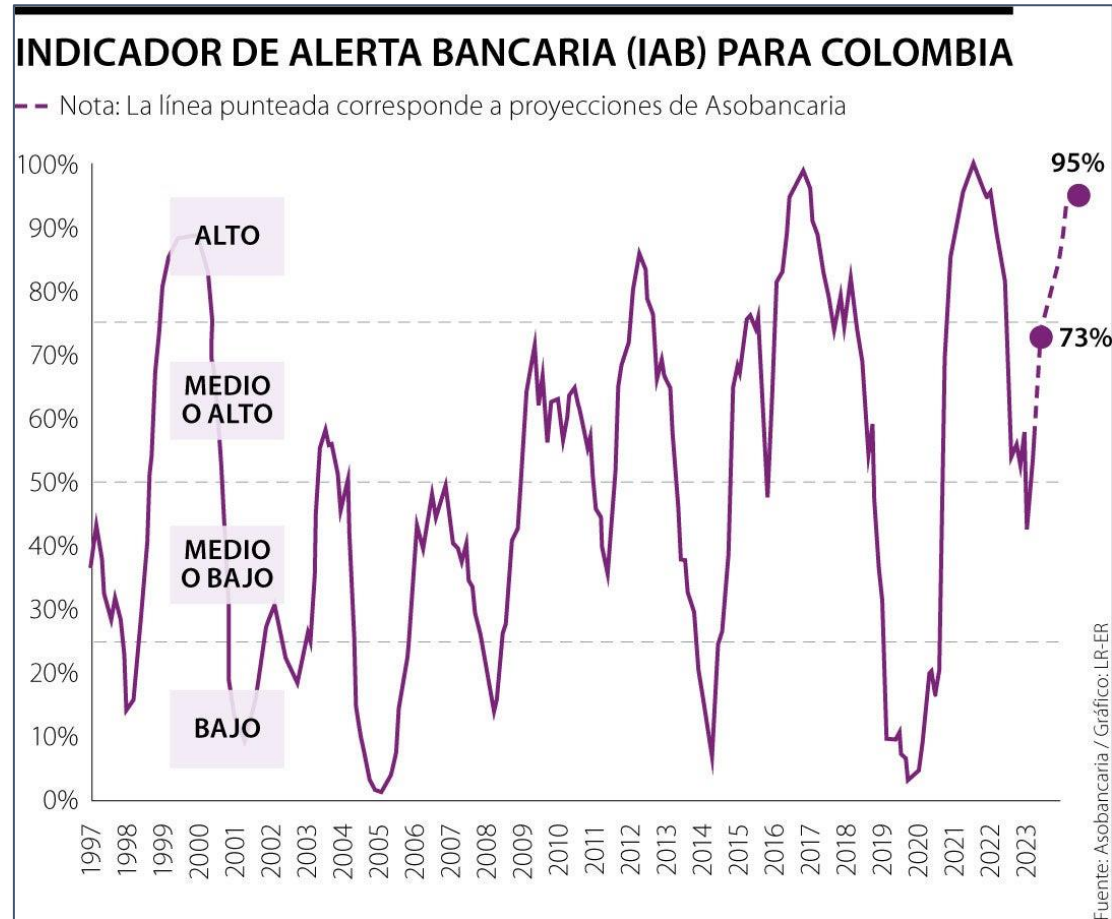
Venezuela no fue incluida, pero su nivel de riesgo es de 33.208 unidades

Fuente: Banco Central de la República Dominicana en base a JP Morgan, Bloomberg (12 de abril de 2023)



Fuente: @Depreconomía

Crédito



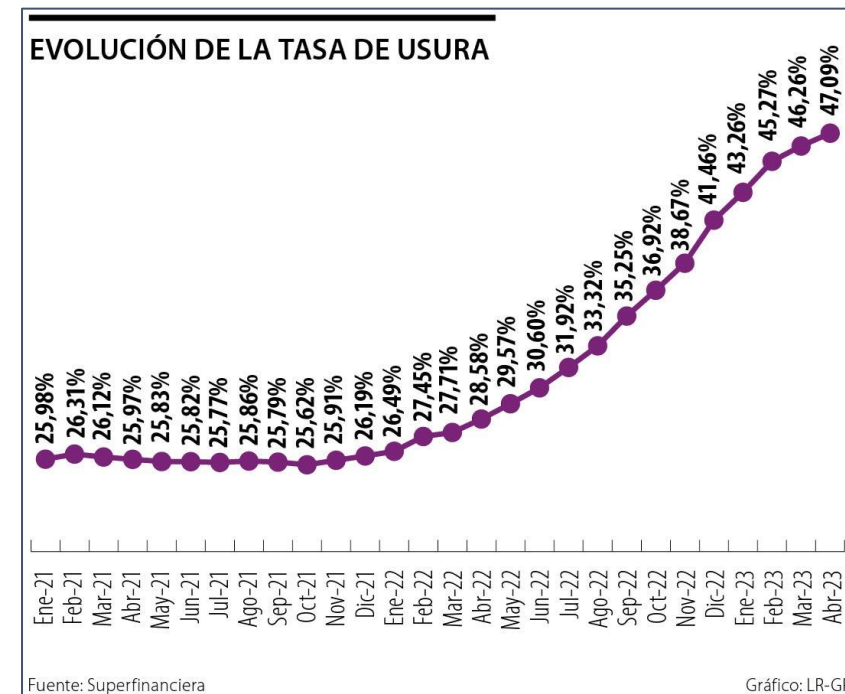
Fuente: La República - Asobancaria

Desaceleración económica e inflación llevarían riesgo financiero a niveles altos en 2023

Fuente: La República (Marzo 2023)

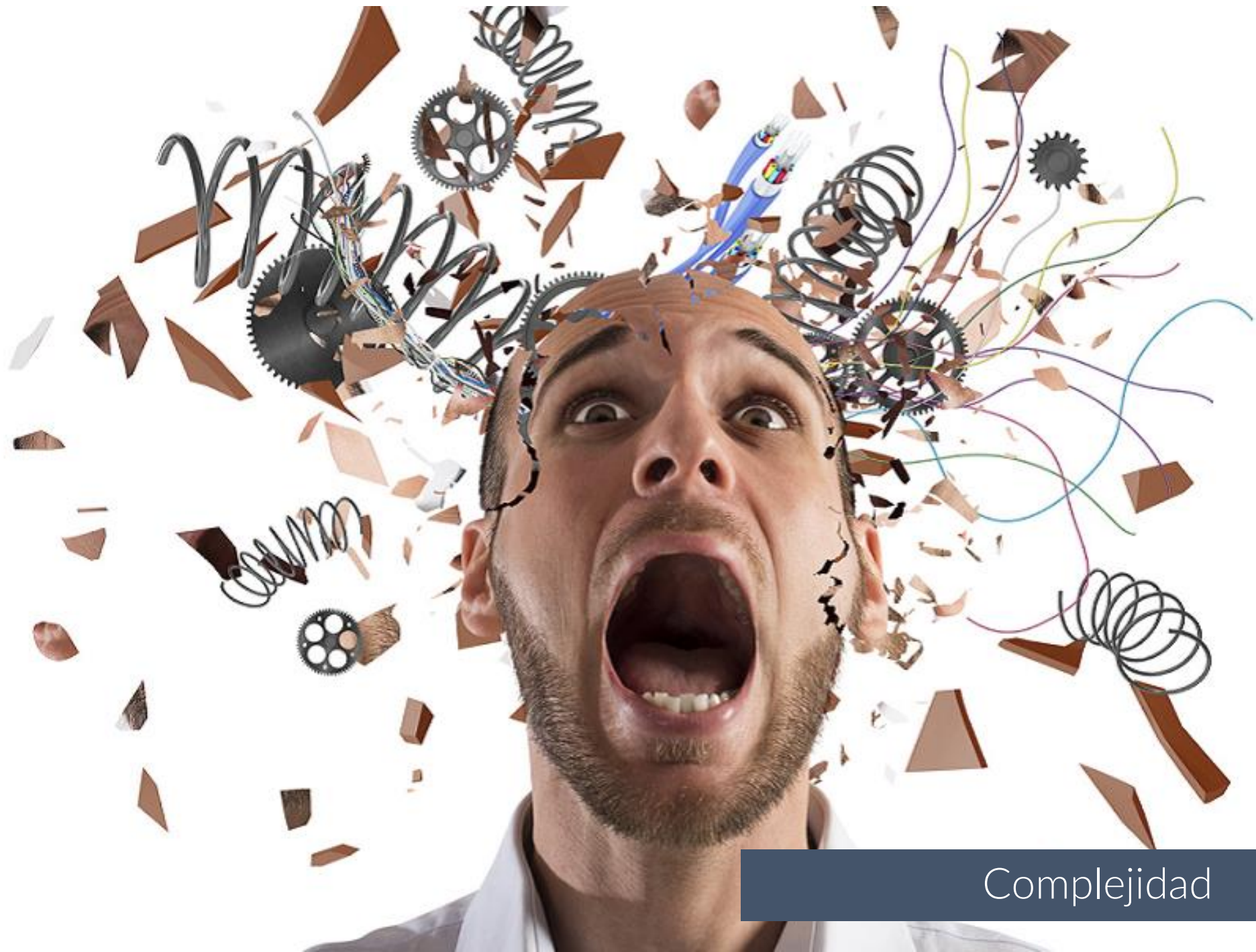
Deterioro de cartera de crédito se siente pero aún es de baja magnitud

Fuente: Portafolio (Abril, 2023)



Fuente: La República (Marzo 2023)





Complejidad

Crisis

危機

PELIGRO

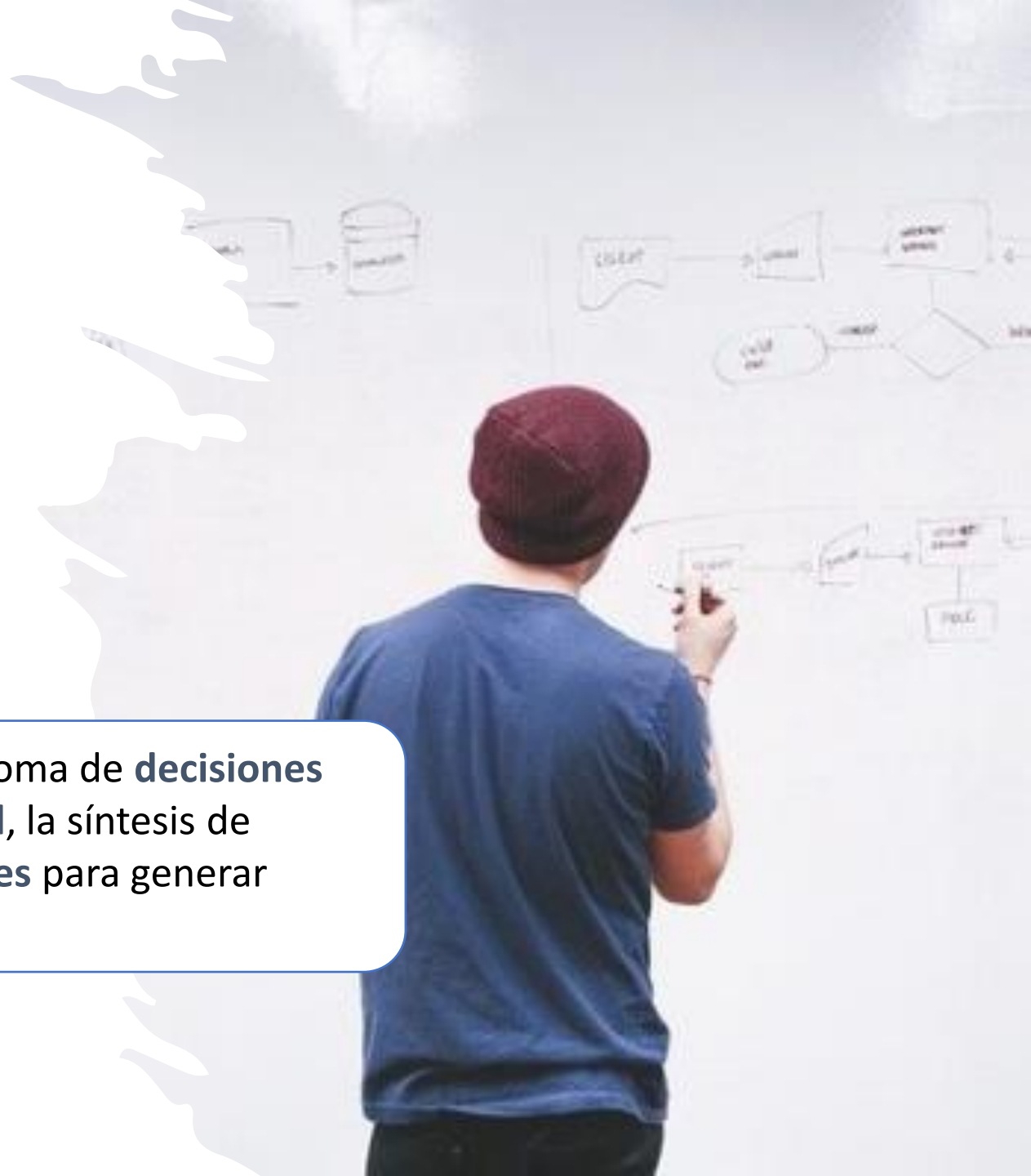
OPORTUNIDAD

A person with short brown hair and glasses is sitting in a woven basket. They are wearing a green robe with a white fur collar. They are holding a red and white striped mug to their lips with their right hand and an open book with their left hand. In the background, a large wooden structure, possibly a barn or a house, is on fire. Bright yellow and orange flames are rising from the structure, and thick black smoke is billowing into the sky. The scene is set in a grassy field under a cloudy sky.

iTú tranquilo!

Pensamiento Estratégico

Proceso de razonamiento, que respalda la toma de **decisiones** orientada a objetos, utilizando la **curiosidad**, la síntesis de información y el **reconocimiento de patrones** para generar **soluciones** y actualizar su visión del mundo



3 Tipos:

Corto Plazo



Mediano Plazo



Largo Plazo





6 Hábitos

Del verdadero pensamiento estratégico



Anticipación



Pensamiento
Crítico



Interpretar



Decidir



Alineación



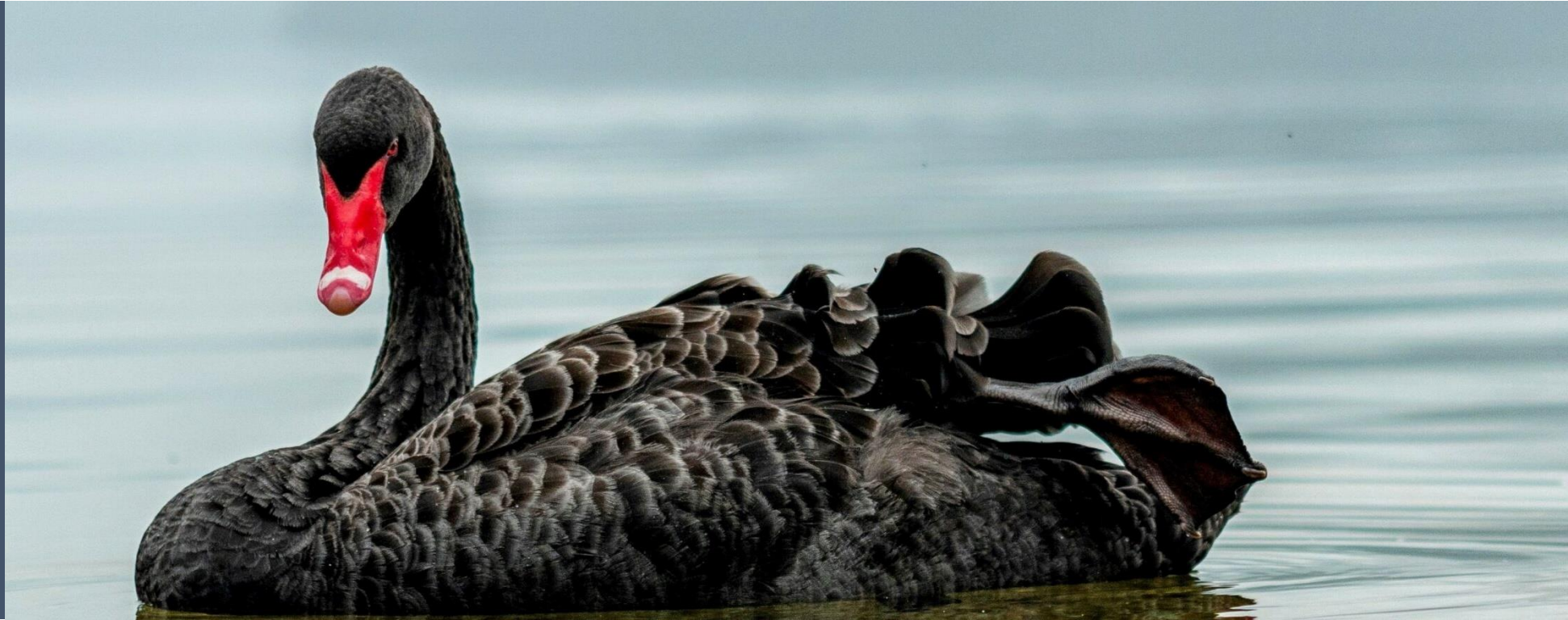
Aprendizaje
Permanente

1 Anticipación

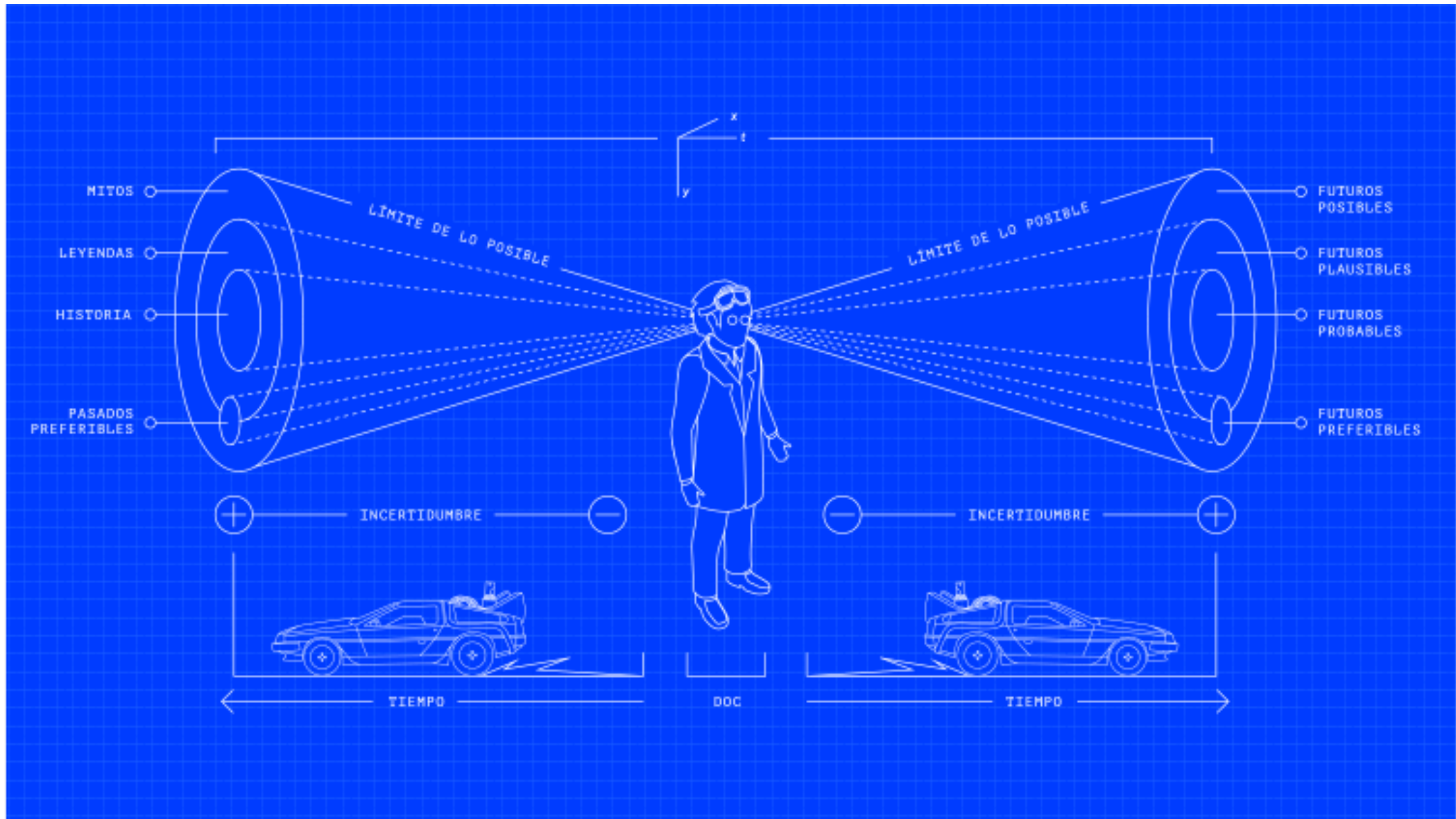
Visión periférica



Cisne Negro



Prospectiva





2

Pensamiento Crítico

Desafíe sus creencias

Sistema 1 y Sistema 2



PENSAR RÁPIDO,
PENSAR DESPACIO



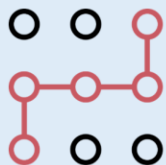
DANIEL
KAHNEMAN

PREMIO NOBEL DE ECONOMÍA

DEBATE

Sesgos Cognitivos

PATRÓN ILUSORIO



Encontrar patrones en sucesos no relacionados

ARRASTRE



Dejarse llevar por el comportamiento de grupo

DUNNING-KRUGER



Sobrevaloración ilusoria de las capacidades que uno posee

CONTRASTE



Distorsión de percepción al comparar por contraste

CONFIRMACIÓN



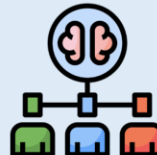
Favorecer la Información que confirma nuestras creencias

RETROSPECTIVA



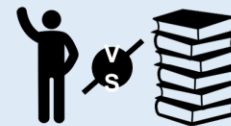
Creer que algo ya se sabía después de conocer el resultado

PROYECCIÓN



Asumir que los demás comparten nuestras ideas

HEURÍSTICA DE DISPONIBILIDAD



Sobreestimar la información de la que uno dispone

ANCLAJE



Primera información condiciona las decisiones posteriores

EFFECTO ENCUADRE



Diferente interpretación según se presenten los datos

PUNTO CIEGO



No ver los propios prejuicios y sesgos cognitivos

PERCEPCIÓN SELECTIVA



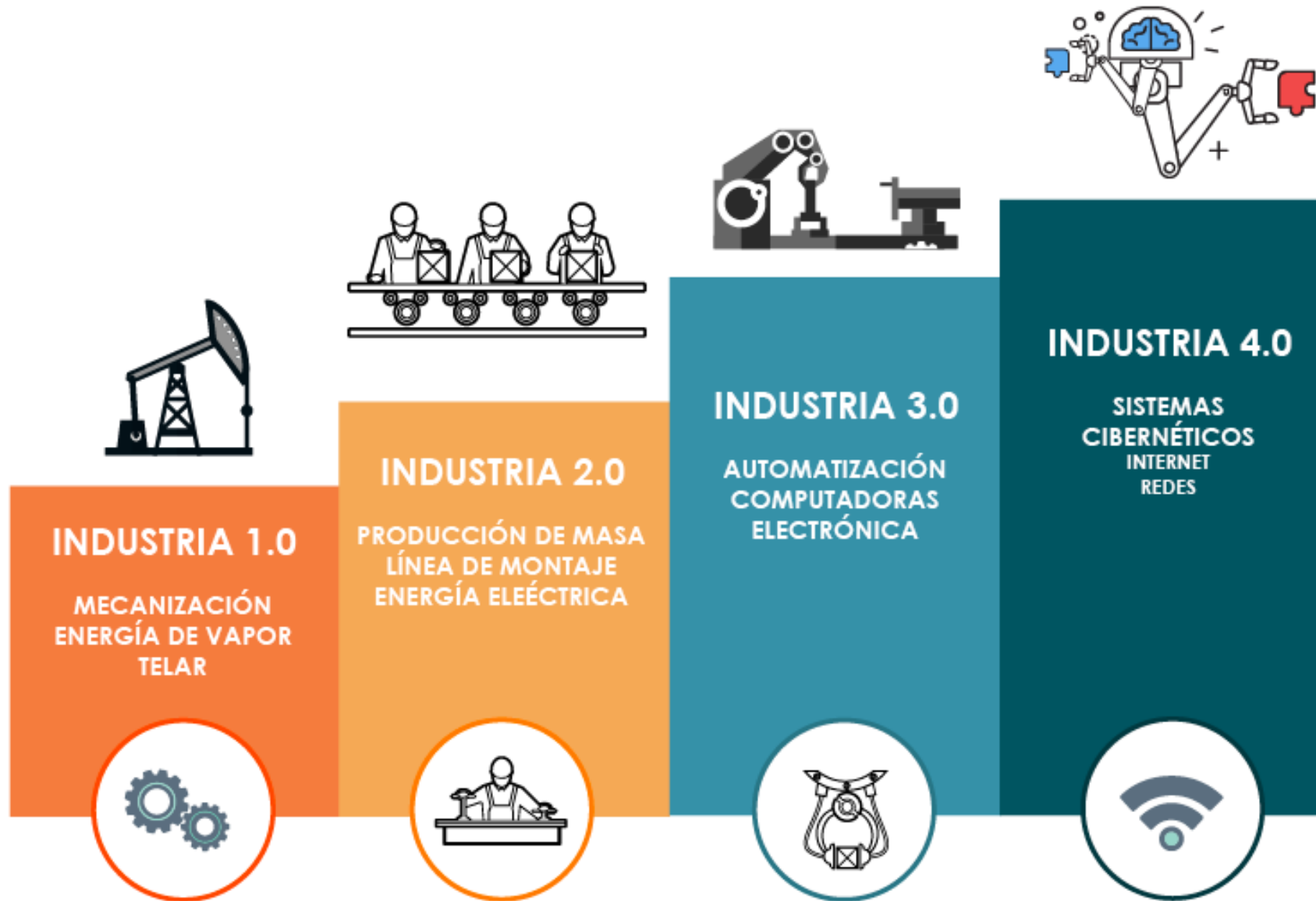
Expectativas influyen en como percibimos la realidad

3 Interpretar



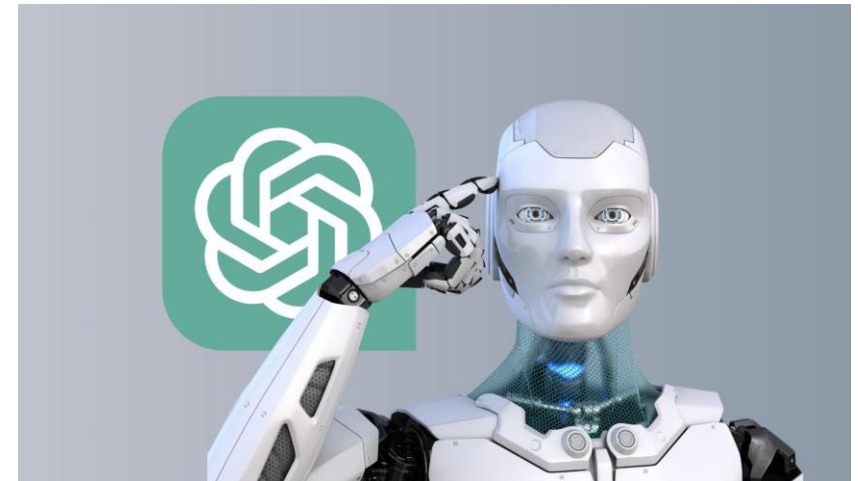
Uso de múltiples fuentes de datos

Industria 4.0



Apoyo en Tecnología

Aceleración del crecimiento tecnológico (condensado)



4 Decidir

Evitar la “parálisis por análisis”







EL LIDERAZGO ES UNA
FORMA DE **PENSAR**,
UNA FORMA DE
ACTUAR Y LO MÁS
IMPORTANTE; UNA
**FORMA DE
COMUNICARSE.**

-SIMON SINEK

5 Alinear

Búsqueda de consenso



GILINSKI VS GEA

La crónica de una pelea empresarial en Colombia



Fuente: Bloomberg en Línea

Propósito



El círculo dorado

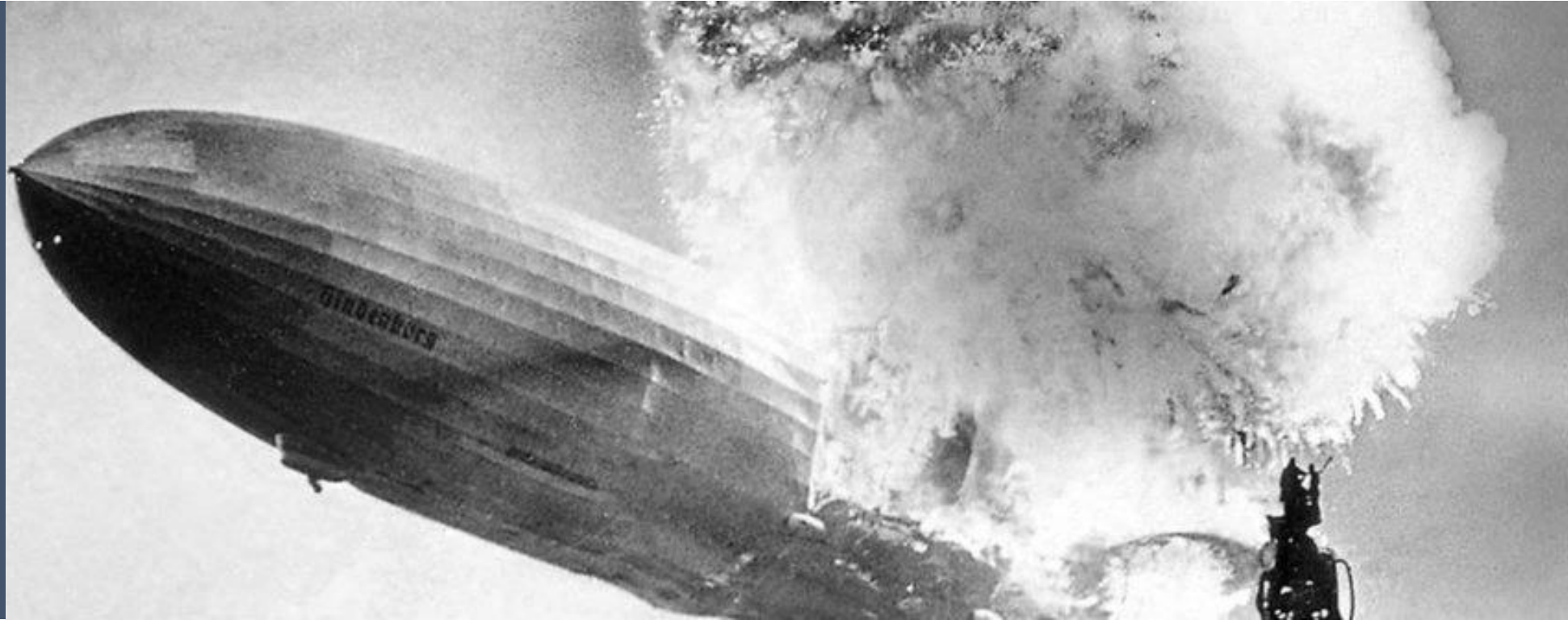
*“La gente no compra lo que hace,
ellos compran el por qué lo haces”*
Simón Sinek

Aprendizaje Constante



Retroalimentación honesta

Valorar el fracaso



Diferenciación

Porsche



BMW



Audi



Mitsubishi



BMW



Toyota



Mazda



Volkswagon



Acura



Jeep



Lexus



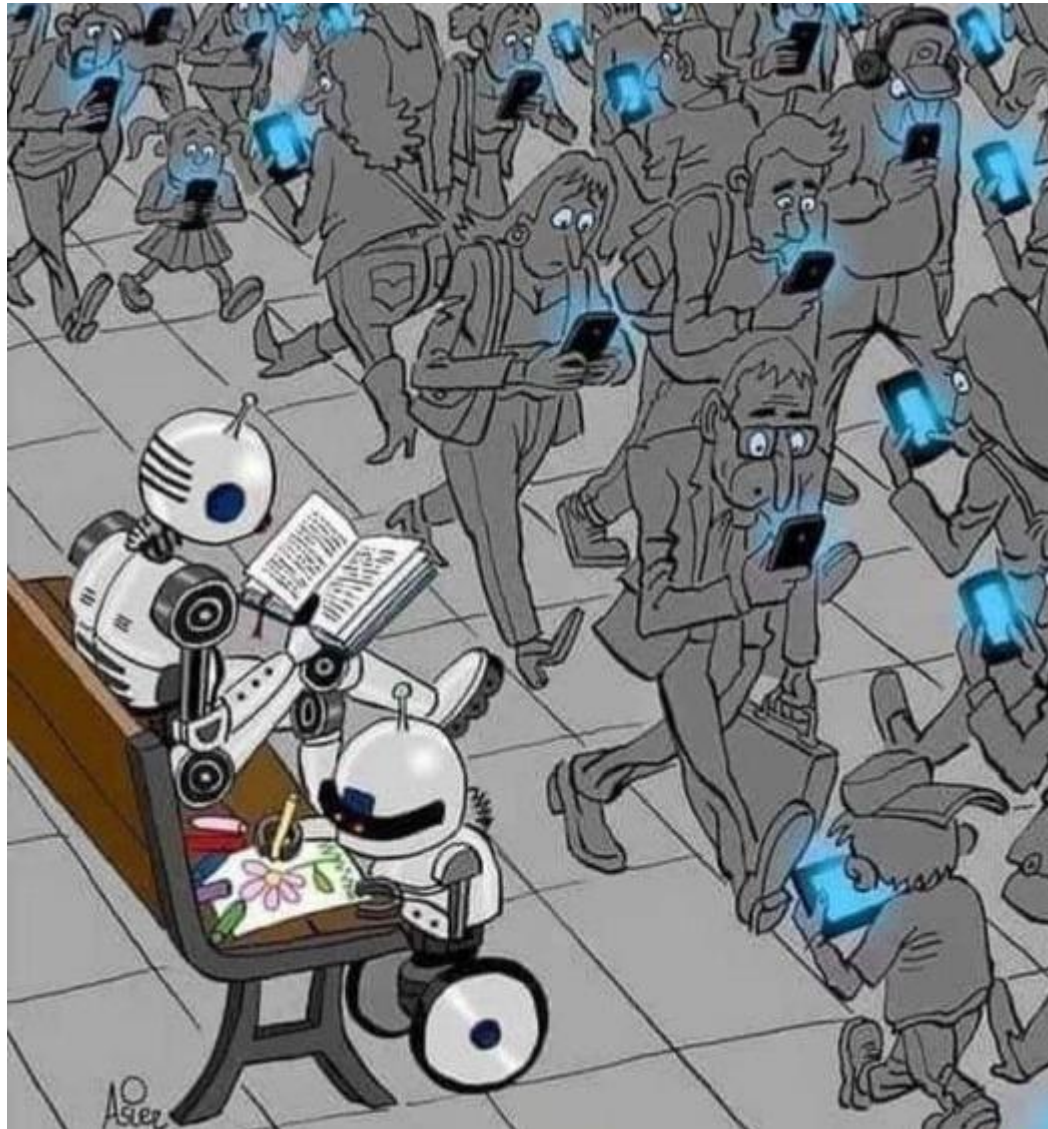
Volvo



Mercedes



No parar de aprender





Estrategia

Estrategia vs. Planeación



Estrategia

Convencional

Dentro de la caja

Lógico

Preguntas superficiales

Amenazas potenciales

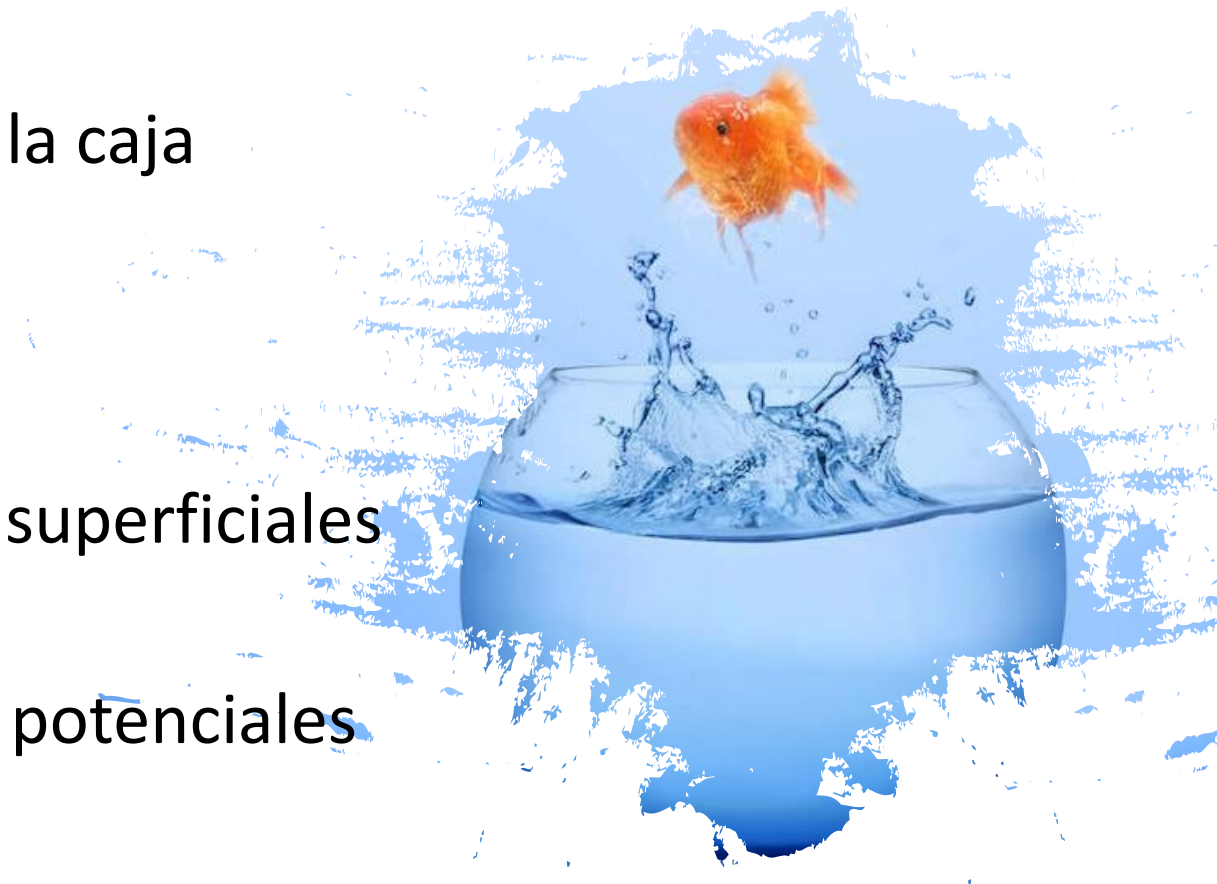
No Convencional (Creativo)

Fuera de la caja

Lógico, emocional &
multidimensional

Preguntas profundas

Amenazas improbables

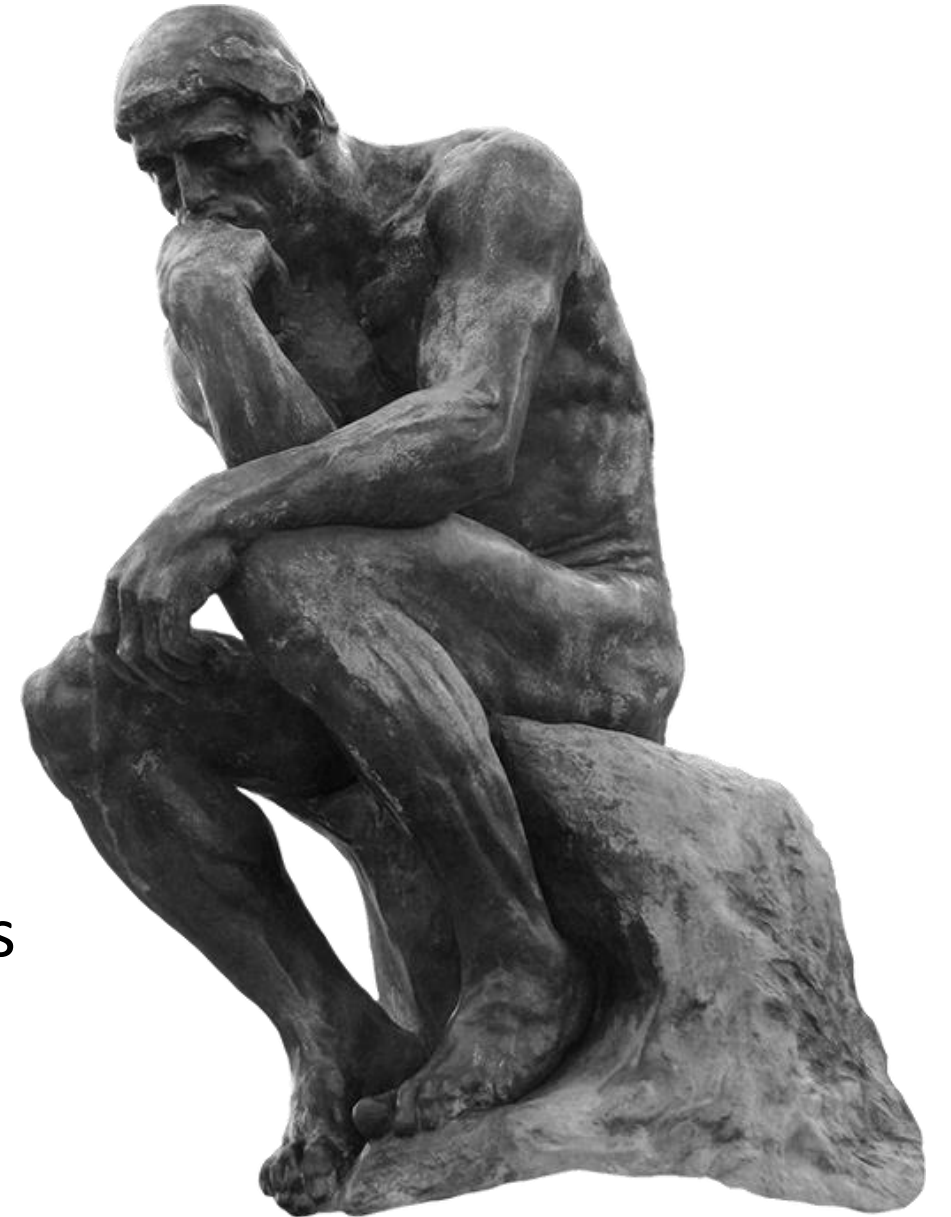


Cuestionarse

Observar el mundo de forma desapasionada

- ¿Cómo he creado mi percepción del mundo?
- ¿Cómo la cambiaría?
- ¿Cuáles son mis prioridades?, ¿Porqué?
- ¿Todavía tienen sentido?

El mundo cambia rápido, y muchas veces somos lentos para cambiar nuestra perspectiva.



Ventajas

De las crisis



Menos
Competencia



Búsqueda de
Foco



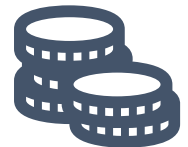
Acceso a
Talento



Reinvención



Poder de
Negociación



Menores
costos



El Arte de la Guerra, *Sun Tzu*



“Uno puede saber cómo conquistar sin ser capaz de hacerlo”

“Reflexiona deliberadamente antes de hacer un movimiento”

“Hay solo 3 colores primarios, pero en combinación producen más matices de los que viste”

“Si envías refuerzos a todas partes, en todas partes serás débil”

“En medio del caos también existe la oportunidad”

“Que tus planes sean oscuros e impenetrables como la noche, muévete como un rayo”

“Sin aventurarte nunca ganarás”



**Volver la estrategia
parte de la cultura**



Muchas gracias

Ivan Felipe Rico

ivanrico@hotmail.com

2023